



www.unimedfama.com.br
Rua Rio Amapá, nº 374 - Conj. Vieiralves
Bairro Nossa Sra. das Graças
CEP: 69053-150 - Manaus-AM
T. 92 3303-8000

FAMA – FEDERAÇÃO DAS UNIMEDS DA AMAZÔNIA.

CNPJ 84.112.481/0001-17.

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO REFERENTE AO EXERCÍCIO DE 2021

Em conformidade com os dispositivos da Lei 6.404/76, bem como o que institui a RN 472 da ANS, a FAMA – FEDERAÇÃO DAS UNIMEDS DA AMAZÔNIA, apresenta seu RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO relativo ao ano base de 2021, nos termos e explicações a seguir:

1 – POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DE RESULTADOS

A Cooperativa apurou um resultado negativo, isto é, no ano de 2021 encerrou com perda de R\$ 11.831.034 (Onze Milhões Oitocentos e Trinta e Um, e Trinta e Quatro Centavos). A maior causa desse resultado foi o aumento dos custos assistenciais e as despesas administrativas resultante da pandemia da Covid-19.

Vale ressaltar que não houve necessidade do rateio das perdas entre as cooperativas, tendo em vista que foram deduzidas do Patrimônio Líquido.

Dessa forma, em 31.12.2021 apresentou o valor de Patrimônio Líquido de R\$ 11.269.866 (Onze Milhões Duzentos e Sessenta e Nove Mil Oitocentos e Sessenta e Seis reais), sendo devidamente aprovado pela Assembleia Geral Ordinária por unanimidade.

2) NEGÓCIOS SOCIAIS E FATOS INTERNOS E EXTERNOS QUE INFLUENCIARAM na performance da Cooperativa

Atualmente a Federação das Unimeds da Amazônia possui como a principal atividade econômica a operação de plano de saúde, como possível destacar o volume das contraprestações expostos na Demonstração de Sobras e Perdas do Exercício.

De igual modo, não se pode esquecer da prestação de serviços no Recurso Próprio, através das entidades hospitalares, núcleos de reabilitação e centros médicos, para atendimentos de forma particulares e convênios, principalmente aos usuários de outras Unimeds por intermédio do sistema de intercâmbio.

Este documento foi assinado digitalmente por Emanuel Gledeston Dantas Licariao.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F25F-1968-C485-00E7.



www.unimedfama.com.br
Rua Rio Amapá, nº 374 - Conj. Vieiralves
Bairro Nossa Sra. das Graças
CEP: 69053-150 - Manaus-AM
T. 92 3303-8000

Em relação aos fatos externos e internos que influenciaram a performance da entidade se destaca a necessidade durante o exercício de 2021, foi gravemente impactada pois, além do aumento do preço de insumos, equipamentos, exames, materiais e medicamentos em todo o país, sobreveio uma necessidade crescente de deslocamento de pacientes na região Norte, sobretudo em Manaus – AM, diante da sobrecarga de atendimentos das unidades de saúde, seja por falta de leito hospitalar, de unidade de terapia intensiva e até mesmo de gases medicinais.

Desde o início do segundo semestre de 2021, com a estabilidade dos casos de Covid em ambiente hospitalar, seguindo uma tendência nacional, houve aumento significativo de cirurgias eletivas e demais procedimentos, provavelmente pela demanda reprimida durante o período mais crítico da pandemia, adiadas pelos pacientes e pelos próprios médicos.

Ressaltamos ainda que, além do custo significativamente mais elevado, a Agência Nacional de Saúde Suplementar, em julho de 2021, decidiu pelo reajuste negativo de planos de saúde individuais e familiares, implicando numa redução de mais de 8% (oito por cento) na receita dessa carteira de planos. Ademais, não se pode esquecer do aumento da inadimplência e expressiva desistência de beneficiários ante a queda da renda familiar.

3) REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO / INDIRETO

Cumprir dizer que não houve alteração societária da Federação das Unimed da Amazônia no ano de 2021, permanecendo no quadro societário a Unimed Belém, Unimed Rio Branco, Unimed Boa Vista, Unimed Sul do Pará e Unimed Oeste do Pará com igual proporção de cotas sociais.

4) PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE

Considerando o resultado do exercício, o principal projeto da entidade será a redução dos custos e das despesas, bem como investimentos para a sustentabilidade e viabilidade desta Federação, incluindo as seguintes ações:

Este documento foi assinado digitalmente por Emanuel Gledeson Dantas Licariao.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldassinaturas.com.br:443> e utilize o código F25F-1968-C485-00E7.

- a) Reestrutura e redução do capital humano, sob critério qualificativos da performance dos colaboradores, tanto na estrutura administrativa quanto na equipe dentro das entidades hospitalares e demais unidades assistenciais, que constituem os recursos próprios.
- b) Renegociações com a rede prestadores, com intuito de melhorar as negociações, especialmente materiais e medicamentos cobrados superiores ao mercado.
- c) Substituições da rede credenciada, dentro dos parâmetros regulatórios, sem prejuízo de atendimento aos beneficiários.
- d) Plano de recuperação de créditos, para cobrança da inadimplência das contraprestações tanto pessoa jurídica quanto pessoa física, bem como valores a receber não relacionados com planos de saúde, especialmente créditos de outras Unimeds.
- e) Inauguração do Centro Médico na cidade de Manaus com estrutura de qualidade, com amplo ambulatório médico e serviços de imagem próprio, contendo tomografia, raio-x, ultrassom e ressonância magnética, assim reduzindo o sinistro na rede prestadora.
- f) Reforma e Ampliação do Núcleo de Reabilitação de Qualidade de Vida em Boa Vista para atendimento especial as crianças com diagnóstico de espectro autista, devido a elevada demanda local e necessidade de garantia de atendimento de forma particular nas clínicas da cidade.
- g) Possuindo uma significativa rede de RECURSOS PRÓPRIOS, desenvolver uma divulgação mais intensiva, sobre os serviços que poderemos prestar a particulares e convênios, criando-se tabelas de acordo com a procura e precificação do mercado regional.
- h) Cumprimento das metas e projeções do Plano de Adequação Econômico-Financeira – PLAEF aprovada pela Agência Nacional Saúde Suplementar.



www.unimedfama.com.br
Rua Rio Amapá, nº 374 - Conj. Vieiralves
Bairro Nossa Sra. das Graças
CEP: 69053-150 - Manaus-AM
T. 92 3303-8000

5) PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS

Destaca-se quanto aos investimentos realizados durante o exercício, o aumento da participação societária da empresa controlada Central de Serviços descrita no item 7 do presente Relatório.

Ademais, quanto aos investimentos imobilizados, tanto imóveis quanto móveis e equipamentos de uso próprio, houve um crescimento líquido de 67,45%, representando aumento total de R\$ 21.200.203 (Vinte Milhões, Duzentos Mil, Duzentos e Três Reais).

Referente ao crescimento, nota-se que 43%, isto é, R\$ 9.058.809 (Nove Milhões Cinquenta e Oito Mil, Oitocentos e Nove Reais) são imobilizados hospitalares, equivalente aos equipamentos dos serviços de imagem adquiridos (ressonância magnética, tomografias, raio-X, aparelhos de ultrassom). Assim investimentos realizados por intermédio de financiamentos, que permitem uma assistência de maior qualidade aos beneficiários e auxiliam a redução do custo assistencial na rede credenciada.

6) DECLARAÇÃO SOBRE CAPACIDADE FINANCEIRA E INTENÇÃO DE MANTER ATÉ VENCIMENTO OS TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A Cooperativa no ano de 2021 manteve aplicações vinculadas no valor total de R\$ 22.922.456 (Vinte e Dois Milhões Novecentos e Vinte e Dois Mil, Quatrocentos e Cinquenta e Seis Reais). Em relação as aplicações livres, esta Federação possui o montante de R\$ 5.814.311 (Cinco Milhões Oitocentos e Quatorze Mil Trezentos e Onze reais).

Portanto, o total geral em aplicações em 31 de dezembro de 2021 foi de R\$ 28.736.767 (Vinte e Oito Milhões, Setecentos e Trinta e Seis Mil, Setecentos e Sessenta e Sete Reais), assim planeja a manutenção e aumento desses ativos a fim de satisfazer o cumprimento das obrigações junto a ANS.

7) INVESTIMENTOS EM COLIGADA/CONTROLADAS

A FAMA investiu na Empresa CENTRAL DE SERVIÇOS MÉDICOS, sua coligada e controlada, a importância de 13.250.000,00, destinada à cobertura de PREJUÍZOS DE

Este documento foi assinado digitalmente por Emanuel Gledeston Dantas Licariao.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F25F-1968-C485-00E7.



www.unimedfama.com.br
Rua Rio Amapá, nº 374 - Conj. Vieiralves
Bairro Nossa Sra. das Graças
CEP: 69053-150 – Manaus-AM
T. 92 3303-8000

EXERCÍCIOS ANTERIORES, relacionados à sua Participação societária e EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL.

Parte destes recursos cobrirem compromissos junto a Fornecedores e tributos.

Além deste fato, nenhuma outra modificação foi acontecida.

Manaus-AM, 31 de março de 2022.

EMANOEL GLEDESTON DANTAS LICARIÃO

PRESIDENTE

Este documento foi assinado digitalmente por Emanuel Gledeston Dantas Licario.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código F25F-1968-C485-00E7.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Portal de Assinaturas Certisign. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://www.portaldeassinaturas.com.br/Verificar/F25F-1968-C485-00E7> ou vá até o site <https://www.portaldeassinaturas.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: F25F-1968-C485-00E7



Hash do Documento

F35DF23EEF994D2E19F3D635AB440B6BD3A02AF41DC06500E967A14B703A25DF

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 19/04/2022 é(são) :

- Emanuel Gledeston Dantas Licario (Signatário) - 263.627.164-34
em 19/04/2022 16:46 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

